

В.В. Гончаров

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ В БЕЛАРУСИ: КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВОЙ АНАЛИЗ

Аннотация. В настоящей статье проведено исследование оценки эффективности формирования и функционирования системы исполнительной власти на примере Республики Беларусь. Отмечается, что существование эффективной и централизованной системы государственного управления является необходимым условием сохранения страной своего государственного суверенитета, независимости и территориальной целостности. Автор выделяет ряд основных критериев оценки эффективности формирования и функционирования системы исполнительной власти в отдельно взятом государстве на основе анализа различных показателей правового, политического и социально-экономического характера. В статье обосновывается, что в Республике Беларусь (одном из немногих государств, образовавшихся на территории бывшего СССР) достигнуты достаточно крупные успехи в построении эффективной системы исполнительной власти, что подкрепляется рядом критериев оценки эффективности формирования и функционирования системы исполнительной власти в данной стране. Вместе с тем, в работе проводится анализ ряда современных внутренних и внешних проблем в формировании и функционировании системы исполнительной власти в Республике Беларусь. Автор считает, что для их разрешения следует осуществить ряд последовательных мероприятий политико-правового и социально-экономического характера.

Ключевые слова: исполнительная власть; оценка эффективности; Республика Беларусь; принципы формирования и функционирования; легитимность; государственный суверенитет; народ; институты непосредственной демократии; контрольно-счетные органы; права, свободы и законные интересы; проблемы; аспекты; мероприятия.

Сохранение государственного суверенитета, независимости и территориальной целостности в любой стране современного мира возможно лишь при условии, что в ней имеется мощный государственный механизм, способный обеспечить не только безопасное и поступательное развитие общества и государства, но и защиту их от внутренних и внешних врагов и конкурентов. В эпоху глобального экономического кризиса, обострения политических противоречий между различными государствами, именно наличие оптимального централизованного государственного аппарата позволяет мобилизовать усилия общества и государства для перехода экономики на новые инновационные пути своего развития.

Основу государственного механизма и наиболее активную, многочисленную, гибкую и быстро изменяющуюся его часть составляет исполнительная власть. Следовательно, сохранение и развитие государственности в отдельно взятой стране напрямую зависит от того, насколько правильно и разумно сформирована, как эффективно осуществляет свою деятельность система исполнительной власти государства.

Представляется, что в качестве основных критериев оценки эффективности формирования и функционирования системы исполнительной власти в отдельно взятом государстве можно выделить следующие:

1) насколько функционирование системы исполнительной власти обеспечивает поступательное

развитие государства в социально-экономическом плане (этот уровень поступательное развитие государства следует оценивать на основе анализа показателей индексов социально-экономического развития государства, например, роста валового внутреннего продукта (валового национального продукта) страны, ее валового внутреннего дохода, производительности труда, фондоотдачи и т.д.);

2) в какой мере государственное управление в стране осуществляется органами исполнительной власти по собственному усмотрению на основании воли и волеизъявления народа и в его интересах (это следует оценивать на основании показателей самостоятельности, устойчивости и независимости системы исполнительной власти государства от незаконного внутреннего влияния и негативных внешних воздействий, с учетом анализа степени развитости внедрения в стране институтов непосредственной демократии,¹ под которыми в современной юридической науке понимают «способы и средства непосредственного осуществления власти народом или его частью, исключающие пере-

¹ См.: Комарова В.В. Новые формы народовластия или старый референдум? [Текст] / В.В. Комарова // Законодательство и экономика. – 2006. - № 5.

- дачу властных полномочий каким-либо органам или лицам»,² а также их реальности);
- 3) насколько формирование и функционирование системы исполнительной власти в стране осуществляется на основе правовых принципов, заложенных в конституции страны и ее действующем законодательстве (то есть насколько легальна система государственного управления и какое она занимает место в государственном механизме данной страны);
 - 4) в какой степени организация и деятельность системы исполнительной власти в государстве создает условия и способствует реализации гражданами государства своих конституционно и законодательно закрепленных прав, свобод и интересов (то есть насколько система государственного управления в стране является не только легальной, но и легитимной);³
 - 5) насколько эффективно система исполнительной власти в государстве осуществляет расходование бюджетных средств и оказывает публичные услуги населению (основным показателем этого является достижение высокого уровня исполнительской дисциплины).

Учитывая данные критерии, представляется, что достаточно крупные успехи в построении эффективной системы исполнительной власти были достигнуты на территории бывшего СССР в Республике Беларусь, что подкрепляется рядом критериев оценки эффективности формирования и функционирования системы исполнительной власти в данной стране.

Во-первых, Республика Беларусь единственная на постсоветском пространстве достигла роста валового внутреннего продукта до 10% ежегодно еще с 1997 года,⁴ причем в сопоставимых ценах на душу населения в 2010 году она имеет все шансы выйти на первое место среди стран СНГ, опередив Российскую Федерацию. Причем, с учетом того, что в валовом внутреннем продукте России более 50% составляет продукция топливно-энергетического комплекса и добывающих отраслей промышленности, цена на которую с конца 90-х годов возросла в среднем в 6-7 раз (этот рост носил конъюнктурный характер, и валютные поступления, полученные от продажи полезных ископаемых, не были направлены руко-

водством Российской Федерации на модернизацию ее экономики), а также велика доля сферы услуг (в отличие от Республики Беларусь), то очевидно, что экономика Республики Беларусь является наиболее инновационной, с высокой долей продукции машиностроения и иных обрабатывающих отраслей промышленности, в рамках СНГ. Впечатляющих успехов достигли в Республике Беларусь и в увеличении производительности труда в промышленности и сельском хозяйстве, а также в показателях фондоотдачи предприятий и экономики в целом (в аналогичных отраслях в Российской Федерации данные показатели ниже в 1,3-1,7 раза). Кроме того, с учетом последних изменений в порядке расчетов статистических данных в России, данные официальной статистики, по мнению ряда ученых-экономистов, вызывают большие сомнения.⁵

В Республике Беларусь исполнительная власть осуществляет эффективное управление экономикой, грамотно финансируя за счет республиканского бюджета реальный сектор экономики. Построено большое количество агрогородов и поселков с современной инфраструктурой, государство выкупило у частных лиц акции большинства конкурентоспособных предприятий и является держателем их контрольного пакета акций.

Во-вторых, систему исполнительной власти в Республике Беларусь отличает завидное постоянство. С 1994 года (практически через 2 года после обретения независимости) Президентом страны бессменно является А.Г. Лукашенко (с момента появления этого поста в системе власти Республики). Исполнительная власть в Республике Беларусь крайне независима и в определении своего развития игнорирует любые попытки вмешательства извне (например, со стороны МВФ, США).

Государственное управление в Республике Беларусь осуществляется органами исполнительной власти во главе с Президентом страны и Правительством по собственному усмотрению на основании воли и волеизъявления народа и в его интересах. Глава государства неоднократно обращался за поддержкой непосредственно к народу (в том числе и проведении очередных этапов конституционной реформы), а народ оказывал ему доверие на общенациональных референдумах (и по вопросам изменения Конституции Республики Беларусь, и по продлению президентских полномочий).⁶ Рейтинг популярности Президента стра-

² См.: Дмитриев, Ю.А., Комарова, В.В. Правовое содержание института референдума и его место в системе непосредственной демократии в Российской Федерации [Текст] / Ю.А. Дмитриев, В.В. Комарова // Право и жизнь. – 1995. – № 7. – С. 52.

³ См.: Чиркин, В.Е. Легализация и легитимация государственной власти [Текст] / В.Е. Чиркин // Государство и право. – 1995. – № 8.

⁴ См.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.

⁵ См.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.delyagin.ru>.

⁶ См.: Масловская, Т.С. Институт президентства в Республике Беларусь: автореферат диссертации ... кандидата юридических наук: 12.00.02 [Текст] / Т.С. Масловская / Белорусский государственный университет. – Минск, 2004; Паречина, С.Г. Институт президентства в контексте времени [Текст] / С.Г. Паречина // Белорусская думка. – 2002. – № 10. – С. 22-28.

ны стабильно превышает 70-80 %, позволяя ему проводить зачастую непопулярные, но крайне полезные для экономики государства решения.⁷

По степени развитости внедрения институтов непосредственной демократии в формировании и функционировании органов исполнительной власти Республика Беларусь является безусловным лидером среди стран СНГ. Помимо их традиционных разновидностей (референдумов, выборов, на которых непосредственно выбирается должностное лицо, осуществляющее государственную власть), глава государства активно использует процедуры всенародного обсуждения.⁸ [8] В Конституции Республике Беларусь закреплены такие институты непосредственной демократии как петиции (обращения) граждан (статья 40 определяет их личные и коллективные обращения граждан и обязывает государственные органы, а также их должностных лиц не только рассматривать их, но и давать ответы по существу в определенный законом срок, либо предоставлять письменный мотивированный отказ от рассмотрения поданных обращений); право народной правотворческой инициативы (статья 99 закрепляет право законодательной инициативы за группой граждан, количеством не менее 50 тысяч человек).⁹ Причем данные институты непосредственной демократии являются реальными и используются в политической практике Республике с завидным постоянством.

Стабильность системы исполнительной власти в Республике Беларусь проявляется и в низком уровне коррупции в сфере государственного управления; в отсутствии в ней таких негативных явлений как клановость, казнокрадство. Должностные лица органов исполнительной власти не являются агентами влияния западным спецслужб, не способствуют «вымыванию» денежных средств за пределы Республики Беларусь. В стране достаточно небольшое число чиновников (на душу населения этот показатель меньше, чем в России в 2,2 раза),¹⁰ высокий уровень профессионализма и исполнительской дисциплины, а также эффективно используются средства республиканского бюджета.

В-третьих, формирование и функционирование системы исполнительной власти в Республике Беларусь осуществляется на основе ряда правовых принципов,

заложенных в Конституции страны и ее действующем законодательстве. В числе их можно выделить такие принципы организации и деятельности органов государственного управления как разделение властей; выборность; законность; народовластие; эффективное сочетание централизма и децентрализации; гласность и ответственность; профессионализм и соответствие высоким этическим принципам в работе; коллегиальность и единоначалие.

Так, система исполнительной власти представлена на центральным и местными уровнями.¹¹ Основу центрального уровня исполнительной власти составляет Президент Республики Беларусь, являющийся главой государства, гарантом Конституции, прав и свобод человека и гражданина. Он избирается на пять лет из числа кандидатов, достигших 35 летнего возраста обладающих всеобщим избирательным правом и постоянно проживающих в Республике Беларусь не менее десяти лет непосредственно перед выборами.¹² Полномочия главы государства во многом схожи с полномочиями Президента России. Однако, есть и ряд существенных отличий (он уполномочен назначать с согласия Совета Республики судей Верховного и Высшего Хозяйственного судов, самостоятельно им назначаются шесть судей Конституционного Суда, руководители местных исполнительных и распорядительных органов власти; он освобождает указанных лиц от должности; имеет право приостанавливать и отменять решения местных Советов депутатов и местных исполнительных и распорядительных органов в случае их несоответствия законодательству).¹³

Важную роль в системе исполнительной власти играет Правительство – Совет Министров Республики Беларусь, определенное в Конституции в качестве центрального органа государственного управления, осуществляющего исполнительную власть. Полномочия Правительства Республики Беларусь схожи с полномочиями Правительства Российской Федерации. Но в тоже время, имеется ряд отличий (например, Совет Министров Беларуси разрабатывает основные направ-

⁷ См.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.

⁸ См.: Доклад Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко на втором Всебелорусском народном собрании 18 мая 2001 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by/press18819.html#doc>.

⁹ См.: Конституция Республики Беларусь 1994 года. – Минск, 2009.

¹⁰ См.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.

¹¹ См.: Семашко, Е.В. Современная система органов государственного управления Республики Беларусь [Текст] / Е.В. Семашко // Научные труды Академии управления при Президенте Республики Беларусь. – 2007. – № 9. – С. 572-582.

¹² См.: Конституция Республики Беларусь 1994 года. – Минск, 2009.

¹³ См.: Василевич, Г.А., Семенов, В.И. Институт президентства в системе государственной власти Республики Беларусь [Текст] / Г.А. Василевич, В.И. Семенов // Вестник молодежного научного сообщества. – 2000. – №5-6. – С. 7-12; Реут, В.И. Взаимоотношения Президента и парламента Республики Беларусь в законодательном процессе [Текст] / В.И. Реут // Вестник Канстытуцыйнага Суда Рэспублікі Беларусь. – 1999. – № 1. – С. 65-70.

ления внутренней и внешней политики государства; вправе отменять акты министерств и иных республиканских органов государственного управления; руководит системой подчиненных ему органов государственного управления и других органов исполнительной власти).¹⁴ Республиканские органы государственного управления в Республике Беларусь представлены министерствами, комитетами, службами, агентствами, руководители которых входят в состав Правительства¹⁵.

Местный уровень исполнительной власти представлен исполнительными и распорядительными органами власти, руководители которых могут назначаться помимо главы государства по установленному им порядку и местными Советами депутатов.

Органы исполнительной власти в Республике Беларусь выбираются либо населением непосредственно (Президент страны), либо иными исполнительными и законодательными (представительными) органами власти.

Важное значение в организации и деятельности органов исполнительной власти имеет соблюдение принципа законности. За соблюдением законности пристально следят как внутри системы государственного управления (начиная с Президента страны, как гаранта Конституции), так и органы прокуратуры, комитета государственного контроля, суды.

Республика Беларусь является унитарным государством, в связи с этим, систему государственного управления отличает жесткая централизация в принятии решений и контроле за их исполнением. В тоже время, это обстоятельство компенсируется достаточно хорошо отлаженной системой контроля эффективности работы органов исполнительной власти с возможным привлечением виновных должностных лиц к ответственности (вплоть до уголовной). Важную роль в деятельности органов государственного управления играет и принцип гласности и открытости их в работе. Глава государства и иные должностные лица регулярно отчитываются перед избирателями как публично, так и через средства массовой информации.¹⁶ Несмотря на централизованный характер государственного управления в системе органов исполнительной власти эффективно

сочетаются коллегиальные и единоначальные формы их организации и деятельности. Это проявляется и в названии Правительства Республики Беларусь (Совет Министров), и в существовании многочисленных коллегиальных органов государственного управления на республиканском и местном уровне (например, комитетов, советов, комиссий).

В системе государственного управления Республики Беларусь поддерживается высокий профессиональный уровень государственных служащих и осуществляется повседневный контроль за поддержанием ими достойного морально-этического уровня.

В-четвертых, в Республике Беларусь органы исполнительной власти создают условия и способствуют реализации гражданами своих конституционно и законодательно закрепленных прав, свобод и интересов.

Президента Белоруссии А.Г. Лукашенко в США и многих странах Западной Европы политические и государственные деятели зачастую называют «последним диктатором в Европе», «фашистом» (тем самым пытаясь оспорить легитимность исполнительной власти в Республике, подчеркнув ее тоталитарный и антидемократический характер), [14] однако темпы роста валового внутреннего продукта в Республике Беларусь с 1994 по 2009 годы, в разы превышающие аналогичные показатели в США и странах Европейского Союза, низкий уровень коррупции и преступности в стране, уверенность граждан в стабильности своего будущего, опровергают данные клеветнические наветы. В сопоставимых ценах валовой внутренний продукт Республики составляет до 1/3 от уровня США на душу населения.¹⁷ Учитывая, что в Республике Беларусь уровень имущественного расслоения в обществе ниже, чем в США (5,3 и 17 раз соответственно),¹⁸ то уровень жизни среднего класса и беднейших слоев населения в Республике сопоставим с беднейшими развитыми странами Европы (Португалией и Испанией) и опережает уровень жизни уже значительной части граждан других стран СНГ.

В-пятых, в Республике Беларусь налажена система контроля эффективности деятельности органов исполнительной власти посредством оценки уровня их исполнительной дисциплины. Контролирующие органы проводят анализ качества реализуемых услуг населению, уровень оперативности в принятии должностными лицами органов государственного управления решений, степень своевременности выполнения

¹⁴ См.: Масловская, Т.С. Взаимоотношения Президента Республики Беларусь с исполнительной властью [Текст] / Т.С. Масловская // Вестник молодежного научного сообщества. – 2002. – № 1. – С. 19-22.

¹⁵ См.: Семашко, Е.В. Современная система органов государственного управления Республики Беларусь [Текст] / Е.В. Семашко // Научные труды Академии управления при Президенте Республики Беларусь. – 2007. – № 9. – С. 572-582.

¹⁶ См.: Семашко, Е.В. Современная система органов государственного управления Республики Беларусь [Текст] / Е.В. Семашко // Научные труды Академии управления при Президенте Республики Беларусь. – 2007. – № 9. – С. 572-582.

¹⁷ См.: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.

¹⁸ См.: Гончаров В.В., Жилин С.М. Теоретико-методологические основания организации и деятельности института Президента в Российской Федерации. Учебное пособие. Краснодар, 2009.

руководящих решений вышестоящих органов исполнительной власти и их должностных лиц, а также результативность в их деятельности. По отраслям управления экономикой проводится анализ финансово-экономических результатов деятельности.

Важная роль в оценке эффективности исполнения республиканского бюджета, использования государственной собственности, деятельности органов власти, регулирующих отношения государственной собственности, хозяйственные, финансовые и налоговые отношения, в соответствии с главой 8 Конституции Республики Беларусь принадлежит Комитету государственного контроля, образуемого главой государства.¹⁹ Его полномочия значительно шире, чем у его российского аналога – Счетной палаты Российской Федерации, к тому же он является органом не парламентского, а президентского финансового и экономического контроля.

В системе государственного управления Республике ведется жесткая борьба не только с расхитителями бюджетных средств (уровень подобной коррупции в стране лишь немногим превышает аналогичные показатели в бытность СССР), но и с должностными лицами органов исполнительной власти, неэффективно использующими бюджетные средства и государственную собственность. В отличие от Российской Федерации за подобные преступления активно применяется конфискация имущества, а виновные лица приговариваются к значительным срокам наказания.

Вместе с тем, в формировании и функционировании системы исполнительной власти в Республике Беларусь существует немало проблем.

Прежде всего, значительной проблемой является отсутствие самостоятельности местных органов государственного управления по вопросам социально-экономического развития регионов страны (например, в области привлечения зарубежных инвестиций). Кроме того, оставляет желать лучшего система гарантий политических прав и свобод граждан (особенно – в части избрания населением непосредственно должностных лиц органов исполнительной власти на местном уровне). Крупной проблемой является определенная консервативность информационных и организационных технологий системы государственного управления в стране, игнорирование положительного опыта зарубежных стран в этом вопросе.

Представляется, что для разрешения современных проблем формирования и функционирования системы исполнительной власти в Республике Беларусь следует осуществить ряд последовательных мероприятий: во-первых, необходимо усилить роль органов исполнительной власти в укреплении экономики и государственного механизма; во-вторых, следует укрепить и детализировать механизм обеспечения прав и свобод, а также законных интересов граждан; в-третьих, необходимо использовать зарубежный опыт функционирования органов государственного управления, особенно в плане использования новых организационных и информационных технологий организации взаимоотношений между населением страны, нуждающимся в получении публичных услуг, и органами исполнительной власти, данные услуги оказывающими (например, посредством внедрения технологий «электронного правительства»).

Библиографический список:

1. Комарова В.В. Новые формы народовластия или старый референдум? [Текст] / В.В. Комарова // Законодательство и экономика. – 2006. – № 5.
2. Дмитриев, Ю.А., Комарова, В.В. Правовое содержание института референдума и его место в системе государственной демократии в Российской Федерации [Текст] / Ю.А. Дмитриев, В.В. Комарова // Право и жизнь. – 1995. – № 7. – С. 52.
3. Чиркин, В.Е. Легализация и легитимация государственной власти [Текст] / В.Е. Чиркин // Государство и право. – 1995. – № 8.
4. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by>.
5. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.delyagin.ru>.
6. Масловская, Т.С. Институт президентства в Республике Беларусь: автореферат диссертации ... кандидата юридических наук: 12.00.02 [Текст] / Т.С. Масловская / Белорусский государственный университет. – Минск, 2004.
7. Паречина, С.Г. Институт президентства в контексте времени [Текст] / С.Г. Паречина // Белорусская думка. – 2002. – № 10. – С. 22-28.
8. Доклад Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко на втором Всебелорусском народном собрании 18 мая 2001 г. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.president.gov.by/press18819.html#doc>.
9. Конституция Республики Беларусь 1994 года. – Минск, 2009.
10. Семашко, Е.В. Современная система органов государственного управления Республики Беларусь [Текст] / Е.В. Семашко // Научные труды Академии управления при Президенте Республики Беларусь. – 2007. – № 9. – С. 572-582.
11. Василевич, Г.А., Семенков, В.И. Институт президентства в системе государственной власти Республики Беларусь [Текст] / Г.А. Василевич, В.И. Семенков // Вестник молодежного научного сообщества. – 2000. – №5-6. – С. 7-12.

¹⁹ См.: Конституция Республики Беларусь 1994 года. – Минск, 2009.

12. Реут, В.И. Взаимоотношения Президента и парламента Республики Беларусь в законодательном процессе [Текст] / В.И. Реут // Веснік Канстытуцыйнага Суда Рэспублікі Беларусь. – 1999. – № 1. – С. 65-70.
13. Масловская, Т.С. Взаимоотношения Президента Республики Беларусь с исполнительной властью [Текст] / Т.С. Масловская // Вестник молодежного научного сообщества. – 2002. – № 1. – С. 19-22.
14. Гончаров В.В., Жилин С.М. Теоретико-методологические основания организации и деятельности института Президента в Российской Федерации. Учебное пособие. Краснодар, 2009.
15. Еремина О.Ю. Правовые критерии результативности деятельности органов исполнительной власти в зарубежных странах // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. – 2012. – 6. – С. 179 – 187.

References (transliteration):

1. Komarova V.V. Novye formy narodovlastiya ili staryi referendum? [Tekst] / V.V. Komarova // Zakonodatel'stvo i ekonomika.-2006.-№ 5.
2. Dmitriev, Yu.A., Komarova, V.V. Pravovoe sodержanie instituta referendumа i ego mesto v sisteme neposredstvennoy demokratii v Rossiiskoi Federatsii [Tekst] / Yu.A. Dmitriev, V.V. Komarova // Pravo i zhizn'.-1995.-№ 7.-S. 52.
3. Chirkin, V.E. Legalizatsiya i legitimatsiya gosudarstvennoy vlasti [Tekst] / V.E. Chirkin// Gosudarstvo i pravo.-1995.-№ 8.
4. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <http://www.president.gov.by>.
5. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <http://www.delyagin.ru>.
6. Maslovskaya, T.S. Institut prezidentstva v Respublike Belarus': avtoreferat dissertatsii ... kandidata yuridicheskikh nauk: 12.00.02 [Tekst] / T.S. Maslovskaya / Belorusskii gosudarstvennyi universitet.-Minsk, 2004.
7. Parechina, S.G. Institut prezidentstva v kontekste vremeni [Tekst] / S.G. Parechina // Belaruskaya dumka.-2002.-№ 10.-S. 22-28.
8. Doklad Prezidenta Respubliki Belarus' A.G. Lukashenko na vtorom Vsebelorusskom narodnom sobranii 18 maya 2001 g. [Elektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <http://www.president.gov.by/press18819.html#doc>.
9. Semashko, E.V. Sovremennaya sistema organov gosudarstvennogo upravleniya Respubliki Belarus' [Tekst] / E.V. Semashko // Nauchnye trudy Akademii upravleniya pri Prezidente Respubliki Belarus'.-2007.-№ 9.-S. 572-582.
10. Vasilevich, G.A., Semenov, V.I. Institut prezidentstva v sisteme gosudarstvennoy vlasti Respubliki Belarus' [Tekst] / G.A. Vasilevich, V.I. Semenov // Vestnik molodezhnogo nauchnogo soobshchestva.-2000.-№5-6.-S. 7-12.
11. Reut, V.I. Vzaimootnosheniya Prezidenta i parlamenta Respubliki Belarus' v zakonodatel'nom protsesse [Tekst] / V.I. Reut // Vesnik Kanstytutsyinaga Suda Respubliki Belarus'.-1999.-№ 1.-S. 65-70.
12. Maslovskaya, T.S. Vzaimootnosheniya Prezidenta Respubliki Belarus' s ispolnitel'noi vlast'yu [Tekst] / T.S. Maslovskaya // Vestnik molodezhnogo nauchnogo soobshchestva.-2002.-№ 1.-S. 19-22.
13. Goncharov V.V., Zhilin S.M. Teoretiko-metodologicheskie osnovaniya organizatsii i deyatel'nosti instituta Prezidenta v Rossiiskoi Federatsii. Uchebnoe posobie. Krasnodar, 2009.
14. Eremina O.Yu. Pravovye kriterii rezul'tativnosti deyatel'nosti organov ispolnitel'noi vlasti v zarubezhnykh stranakh // Zhurnal zarubezhnogo zakonodatel'stva i sravnitel'nogo pravovedeniya. – 2012. – 6. – С. 179 – 187.